

美國的大學出版機構

張仁和 黃淑娟

大學的目標，旨在知識保存、傳授、研究與推廣服務，甚至能超越地域無遠弗屆的把知識傳播給需要的人。爲了充分發揮大學的功能：一方面需出版教科書與參考書，便利教學；另一方面則發行學報登載研究成果，印行珍貴史料書籍，避免亡佚；並且經由種種方法廣爲流傳，散佈到世界每一個角落，達到文化交流，促進社會進步。這一切都需要一所有組織、有計劃的出版機構來推動、實行，因此大學出版社的設立是絕對有其必要性與可行性，雖然辦一所非營利的大學出版社並不容易，要經過許多經濟的困難和組織上的變動，但是一個優秀大學出版社能服務社會、學校的成果將超過昔日一切的投资。

由於教育日漸普及，單在美國十年之內大學生的人數就增加了一倍，加上學科分工漸趨專門，擴大對學者、專家的服務。大學出版社呈現前所未有的好景，但是從1954年英國牛津大學出版第一本書起，大學出版社就揭示了屬於學術性，不以賺錢爲目的，而以服務爲宗旨。因此與一般商業性出版機構互相比較，其特質應是：

大學出版社很少出版通俗性讀物，主要出版品可略分爲五種。(一)專門性書籍，對學者研究人員有極重要的價值，但對普通人而言，只有間接的需要，這種書也常被大學教師採用做課本。(二)針對有興趣、有相當教育程度的讀者，以深入淺出的解說專門的觀念介紹給一般大眾，雖由專家執筆，但不枯燥晦澀。(三)參考書是大學出版社書單上的台柱之一，最有名的如Columbia Encyclopedia, A manual of Style (Chicago Press)等。(四)學術研究的材料，大學出版社印行許多第一手的資料，像書信、手稿、日記、報告、藍圖等，特別是原始的歷史文獻，價值無窮。(五)地方性書籍，大學出版社對當地的人民提供服務，對本鄉的政治、經濟、社會、歷史記錄、自然環境、藝術表現等問題，整理研究並出版保存。以美國爲例，每一所州立大學的出版社所在地，往往成爲該州的文化中心，出版地方文獻。另外值得一提的是博士論文，在1930到1930年代，論文是大學出版社重要出版物之一，從1938年起University Microfilms, Inc.開始以照相法印論文，在Kerex公司基金補助下，製成微粒影片的形式，今日已成爲美國主要論文出版商，除非此篇論文經過改寫成爲書的形式，在大學出版商通常不再考慮印行論文了。

大學出版社在各種基金會的支持下，都設有獎助金或某種榮譽，甚至有些大出版社還取消作者出錢補助出版的陋習，而站在超然的立場選取真正好的作品，鼓勵教授學者研究。例如從1956年起，福特基金會開始補助個人作者，提供二七二五〇〇〇元給全美二十五家大學出版社，幫助他們出版够水準的人文與社會科學書籍，特別是一些製成成本較高的作品；同時也補助年輕未出過書的作者。就一般言之，政府機構所協助出版的書，都限於本單位有關的作品，而民間基金會則以支持歷史性或科學性作品爲多。

大學出版社屬非營利事業，對於出版計劃的釐定，出版品的選擇，都以學術價值和是否有利教學為準。另一因素亦很重要，即大學出版社是免稅事業，故無需多考慮一本書是否暢銷或賠錢，因而大學出版社能常常保持出版品的高水準。不僅在內容上，編輯委員會和作者密切連繫，提供意見，完成後手稿再交由至少二位此科目的專家去評介、指正；在校對、外表、格式、插圖各方面都精心設計，把錯誤的可能性，減少到零。如此不計成本的精神製作，隨使大學出版社的書價格稍偏高，定價確實，幾乎無折扣可言。

作者最初只限於本大學的教職員或校友及研究計劃報告，但目前已擴大不再限於本校人士，甚至出版社主動要求出版某人的作品。

各大學出版社都有其特色或重點，這些特色往往與大學所在地的特色是一致的，因而反映出歷史的、文化的、自然的、與地區上的特點。如哈佛出版社在古典文學方面的詮釋與翻譯；芝加哥大學在聖經與哲學上所作的貢獻；加州大學出版社則以「東南亞研究」有關的書籍出名；同時加州又是好萊塢的所在地，所以有關電影的書，從影人回憶錄到學術性的專著，既多又好，頗為人們所重視。

大學出版社的讀者有限，用其獨特的方式與商業出版社競爭，主要採取廣泛的郵寄運動，對每一個可能購買該書的單位與個人，郵寄一份廣告，包括一封措辭得體的信，一則書的廣告和定單，直接寄給學術團體或專家學者，甚至書商。也利用書評、雜誌登廣告，使購買者知道出版社有些什麼書。在適當情況下，也辦理書籍展覽，分送樣張，特別是在大規模學術性會議舉辦時。大學出版社一年出二次目錄，並隨書發新書通知。在美國大學出版社的書籍都列在「Scholarly Books in America」，這本書包括詳細的書目消息和摘要，是購買大學出版品的最好指南。

大學出版社在行政上與大學保持着獨立性，對大學校長或副校長直接負責。在經費上被認為是自給的單位，往往不列在學校預算中。且與大學圖書館關係密切，大學出版機構的各種出版品都可從圖書館來交換傳播。並可為大學服務，印刷大學的簡介、目錄、公文等，大學圖書館中收藏的珍本書籍亦可委託出版社重印，以達到保存、傳遞知識的功能。

美國是世界上大學出版事業最發達的國家，從1878年約翰·霍普金斯大學設立第一所美國大學出版社，到今天幾乎每一家像樣一點的正式大學都要設法辦一個出版社。也許最初只是一間簡陋的印刷室，但是經過不斷的努力！終於能發展組織，成為出版品衆多的出版機構。我國國內在大學出版方面，還是一片沙漠，亟待耕耘，提高學術水準，獎勵學者專家著作，提供優秀適當的大學教本。

今就美國著名的大學出版社，簡介幾所，作為方家之參考：

(一) 最具規模的芝加哥大學出版社

當一八九一年芝加哥大學開辦時，首任校長哈潑 (W. Rainey Harper) 就主張「出版」與「教學」和「研究」同為大學的三大功能。他認為大學應該建立一個出版機構來印校「教授與學生研究的成果，並藉此以傳佈於全球。雖然在成立之初，僅是一間印些佈告通知之類的小印刷室，但在八十年後的今天，每年銷行全世界的二百萬冊圖書和五十萬冊的學術性雜誌，就從這裏誕生。

從一九〇〇到一九一九年中米勒 (Nevoman Miller) 主持芝加哥大學出版社，奠定了行政的基礎。一九〇二年時，他將出版社原分的出版、印刷、經銷 (即大學書店) 三部分精簡的合併起來。在同年由於洛克菲勒基金的支助，出版社遷入了屬於自己的建築——幢四層樓的縛房。在一九〇五年頒定一項新政策，出版社擴大了它出品的來源，不再只限於芝加哥大學教職員們的著作，已包括許多校外各地學者們的著作。而活字的印刷技術也漸趨完美，在一九〇六年出版了著名的：「A Manual of Style」專門剖析說明校稿與印刷的情形。米勒開始在 Publishers' Weekly 雜誌上刊登廣告，也為 P.T.L.A. (Publishers' Trade List Annual) 準備書目，籍以吸引書商及圖書館員的注意力，同時在東海岸與西海岸都設有辦事處和書籍陳列所，又與英、德、中、日及中歐各國的著名大學或書商訂了契約，並且成功的與具有悠久輝煌歷史的劍橋大學出版社建立了良好的合作。

一九一九年米勒逝世後，董事會開始大幅度的改組，營業部門的大學書店正式遷離出版社而成爲獨立的企業。取消了原有最高主管 (Director) 的制度，由大學董事會組成一個教授理事會來指導編輯事項，另設一董事會來掌管營業事務。使得各部門獨立，在出版部門比恩 (Bean, Donald) 掌管了實際的行政工作。

從此一直到一九四〇年比恩先生退休止，這一段期間芝加哥大學出版社嘗試者商業性出版者，學術研究機構及其他大學出版社的合作，共同研究並實驗增進書籍流通及減低價格的方法。例如在一九三四年的一個計劃對某種銷路有限的書籍，由大學出版社來編輯、印行，但由職業出版家們協助、推廣。

一九五一年，大學當局又將出版社和印刷兩部門分開，自此以後每一任的主持者，都各強調某一學科方面叢書的印行，一九六一年在英國建立自己的特約公司，聯合耶魯與哥倫比亞大學的出版社，可以很快將大量的出版物，銷售於英國與歐洲。

教科書的寫作與印行，不但符合了哈潑校長創立出版社的用意，而且是合理的、也是絕對需要的。最著名的是一套學習外國語文的叢書——「哈斯芝加哥叢書」(Heath Chicago Language Series) 適用於高中及大學，包括法文、德文、西班牙文、拉丁文等，都是曾先在大學的課堂上試用過。在一九三一年的大學課程中，由於找不到教科書來適合這些新課程。於是老師們自己寫作，大學出版社服務學生，而將它印行出來，當時並未有擴大市場的計劃，但是由於版式、插圖的新穎、精美，與內容的精彩，受到教師們廣泛的稱讚和學生們的喜愛，對一般人士也是很理想的課餘補充讀物。其中很多種仍在印行。

中，而且爲人熟知，如：“Down to the Earth”“The Theory of the Plant Kingdom”“Men and the Vertebrates”等。

芝加哥大學印行平裝書還是最近的事，一九五六年始到一九六六年的十年之間，發行數目已超過三百種，每年銷售量超過一百萬冊，發展非常迅速。主要原因是布面精裝的學術性論著售價昂，銷路有限，改用廉價的紙面平裝後，銷路擴大了三到十倍。

自一九五五年起，由於福特基金的補助與獎勵，大學出版社放棄了出版補助制度，不接受作者對出版其作品，所捐的補助金，這樣一來出版社選擇所要出版的作品，就可持著超然的態度了。

現在的芝加哥大學出版社，擁有許多專門的編輯人員，在印刷和設計的計術上，也享有盛名。一方面集中於學術性論文的出版，另一方面又建立了海外銷售站和無遠弗屆的廣告網，致力於與商業性出版公司的競爭。他們自稱是「芝加哥大學的心臟部門」，可謂當之無愧了。

(一) 品質優良的普林斯頓大學出版社

普林斯頓大學出版社與普林斯頓大學有密切的關係，但在法律上是一個獨立的機構。在一九〇五年由該校校友史克林伯 (Charles Scribner) 投資十二萬五千元，他確認學術性出版事業的重要，聲稱此組織是基於普林斯頓大學利益而組成，成立一所出版公司，藉著生產、傳播出版品來服務學校，增進教育與學術，是屬於非營利性，自給自足的出版機構。

自第一本書在一九一二年印出後，迄目前爲止，它已出版兩千多種書，一年約增加八十本新書。每年也出版約三十本的平裝書，以低廉的價格重新出版早期的書籍，現在約有兩百餘本的平裝書在印行中。

出版社出版的書籍包括很廣泛圍的各種學科，代表大學中各種不同的學術活動。最出名的幾套叢書是高等物理、藝術史和東方研究。最近幾年來從這裏出版的書得過 Pulitzer Prizes, the National Book Award, Bancroft Prizes, the Haskins Medal, 和其他的榮譽。約有百分之三十的書是由各院系教師執筆，或由大學計劃，其餘的百分之七十則來自全美各地的學者。

在一九六七年普林斯頓大學出版社成爲 Bollingen 叢書的出版者，這是一套由 Bollingen 基金會支持的一系列重要的人文科學叢書。普林斯頓大學出版社在推出此叢書時，特別訂了個強有力的宣傳計劃，因這部書的學術特徵是特別要求世界性，近年有四分之一是銷行於海外的。

除了印刷生產大學本身的書籍外，大學出版社也從事爲其他有關教育研究的機構出版書籍。

出版是一個由校長任命的四人委員會決定，在委員四年任期中，他們的成員是出版社董事會的當然董事，其他董事是由

普林斯頓大學出版社協會每年的年會中選出來的，至少有九人，他們必須是普林斯頓大學的董事、教授、或校友。

(三) 以傳統為榮的哈佛大學出版社

哈佛大學出版社成立於一九一三年的一月十三日，一定要談到他大學印刷廠的歷史，則可追溯到一百年前的一八七二年。在出版社成立以來六十年的歷史中，初期的三、四十年中發展非常的緩慢，原因是開辦的初期大學行政當局，缺乏對大學出版社重要性的了解，導致出版社沒有適當的執行人選。而且剛從印刷所方面分支而出，基礎尚不能穩固，所以遭遇了許多的困難。到了二次大戰結束後，由於許多人努力的結果，大學行政當局對出版社有新態度，特別重視而且還給多種基金的支持。

在一九四〇至一九五〇年中，不只對哈佛而言，對美國所有的大學出版社來說，在這十年間，才被了解其意義之重要，對美國的出版界具有「外圍的」、「服務的」功能，特別在學術性書籍的領域中。所以到了一九五〇年，大學出版社的銷售量增加了一倍，圖書的種類增加了一半以上。教授和外界學者與出版社的關係也有顯著的改進，那批在出版社裏工作的職員們，開始認為自己好像是職業出版者，且須要有相當的技術來配合自己的職位。

哈佛大學出版社的行政組織，是由兩個委員會組成的。一個是由十一位學校中的重要教授組成的理事會（Board of Syndics），他們專門負責編輯方面的責任，決定一本書是否被此出版社印行。另一個委員會是董事會（Board of Directors），由副校長、圖書館長，和出版社的理事會主席及三位選出的教授組成的，他們控制了出版社的財政和行政管理。本來這是很難協調的兩個力量，但六十年來卻從來沒有衝突或其他不愉快的事情發生過。

哈佛是大學出版社中，放棄作者們捐贈出版補助金最早的一家。這樣可以超然的出版好書，然而在財政卻變得很困難。這個困難在一九五四年由於Waldron Phoenix Belknap的慷慨捐贈而解決。Belknap是哈佛一九二八年級畢業生，他在遺囑中將一百萬元美金的遺產捐給了哈佛出版社，使哈佛大學出版社的遠景變得光明起來。哈佛以這筆錢成立「Belknap出版基金，用來出版那些最重要的，具有永久性但卻不能獲利的書。

到目前哈佛仍在印行的書有二千三百多種，包括了各方面的學術著作。哈佛所出的叢書，很多是源於學校中的其他機構，或者每一套叢書都有一筆特別的基金，如「哈佛經濟研究」、「哈佛歷史研究」、「哈佛古典哲學研究」、「哈佛東方叢書」等等，共約六十餘套，其中最重要的一套是「雷卜古典叢書」（Leob Classical Library），在一九三三年雷卜博士逝世後，成為大學財產一部分。這是一套拉丁和希臘的作品，是對照著英文的翻譯，預計印四百五十冊，以袖珍本印行的，整套書共計靠三十萬美金的捐贈基金。

爲了出版更好的書，哈佛的出版社有三種獎金：1.「威爾孫紀念獎」(Wilson, Memorial Prize)是專門鼓勵年青的學者出版他們的處女作，每年選出內容、形式和表現方式最好的來頒獎。2.「Harvard University Press Faculty Prize」是一筆兩千元獎金，從一九五六年起，每年頒給提出最佳作品的哈佛教授。3.「Robert Troup Paine Publication Fund」也提供獎金三千元，每四年頒給在一個特別學科方面最佳的作品，一九七〇年至一九七三年間是特別指定在「法律和社會」方面。

關於哈佛是否印平裝書和教科書？足以使哈佛引以爲榮的是他們傳統：「決不」。哈佛再三強調：他們的出版社是「非營利的教育機構」，與那些商業出版社爭著去印那些賺錢的教科書是不可平的，也是不明智的。哈佛只印一些拉丁文和希臘文的教科書，那是商業出版家們避免去印的。或是一些高級實驗或高深的醫學和科學的教科書，這些是太專門了以致賺不成錢，但是他們認爲這是對教育的一種服務。至於平裝書的印行，哈佛出版社聲明其目標及存在的理由在出版學術性的書籍，且相信只有極少數的學術性書籍得以經濟的紙面印行。假若平裝書的印行是非常需要，他們就把重印的版權賣給別的出版商。

最後，我們以前任哈佛出版社的理事會主席Thomas J. Wilson在其五十週年社慶時發表於Publishers' Weekly的一段話作爲結束，「我們需以出版大量够學術水準的書，不斷的且確實的提供對哈佛和學術界的服務；我們要維持職員們的專業水準，而且保證絕不亞於任何國家的任何出版社；我們而努力維持財務的平衡，不受經濟的威脅，這也是每一個大學出版社追求的目標。」

(四) 歷史悠久的約翰·霍普金斯大學出版社

遠在約一個世紀以前的一八七八年，約翰·霍普金斯大學成立兩年後，現存美國最早的約翰·霍普金斯大學出版社就產生了。當時，大學的第一任校長吉爾曼先生(Gilman Daniel Cort)曾爲這個大學出版社成立的目標呼籲過：「大學的任務，不只以日常課堂上的演講方式來傳播，要能超越地域無遠弗屆地傳得更廣更遠。」在這個情形下，這一所大學出版社就誕生了。

。吉爾曼先生發現美國的學者們，特別屬於科技方面，在出版其研究結果時遇到困難，故這出版社最早印行的是一個學術性的雜誌——「美國數學雜誌」(American Journal of Mathematics)，目前仍在發行之中。一八七九年推出「美國化學雜誌」(American Chemical Journal)，該刊物在一九一四年由美國化學學會接辦。一八八七年出版第一本書，從一九六五年起開始出版平裝書，內容廣泛，出版書也被採用爲教本。在叢書方面，它出版了許多套，皆享盛名，如：

“The Works of Edward Spenser”。

"Mammals of the World"

"Resources in Americans Feature"等等。

近年來該出版社已發展成組織完全，頗具規模的出版機構了。

(四) 遠景美好的加州大學出版社

加州大學出版社成立於一八九三年。設立最初的目的，只是大學圖書館員爲了交換其他大學的刊物而著手印製一些學術性論文的叢刊，這所新的出版社對美國西部大學學術的發展有很多貢獻。今日總部設在柏克萊校園，有辦事處在洛杉磯，在紐約也有一個經銷處，加州大學出版社仍繼續印論文叢書，代表四十餘種學術訓練計劃，出版品遍及全球圖書館，使加州大學圖書館成爲世界上擁有論文收藏量最多的圖書館之一。

從一九六七到一九六八的一年中，曾出版了一七四種書和十一種期刊，內容從農業到機械，從十九世紀的小說到西方的民間故事。他們出版的書範圍很廣包括：文學、美術、人類學、海洋學、醫學、哲學、心理學、精神病學、歷史、法律、政治、經濟、財政、數學、勞工、電影等等，還有一些爲一般消費者出版，具有地域性趣味的書，如西部印第安人的歷史與人類學研究。

很久以來，加州大學出版社特別強調印刷的技術和書籍的設計，歷任的負責人，不僅是編輯方面的專家，而且也是傑出的設計家。他們出版的書得過好幾次設計獎。

參考文獻：

Reference Materials:

1. Haues, Gene R. *To Advance Knowledge; a handbook of American. University Press Publishing, New York, AAUP, 1967.*
2. "Chicago's Press 75 Years of Publishing" *Publishers' Weekly*, December 5, 1966, PP.30—35.
3. "Official Register of Harvard University" Vol. LXIX, Feb. 29, 1972, No. 2 General Catalog Issue 1971-2.
4. "Four Presses Celebrate Major Anniversaries" *Publishers' Weekly*, August 5, 1968, PP.29-31.
5. "Official Research of Princeton University, General Catalog 1972, 1973." Princeton University Press." PP.443-445.